



Методологические подходы к созданию кластерных структур в АПК



Аннотация. В ходе исследований определены элементы построения своеобразной технологии кластеризации АПК, которые учитывают как порядок создания, так и специфику входящих в объединение хозяйствующих субъектов (назначение кластера, выстраивание логистических цепочек по поставке готового продовольствия, оценка платежеспособного спроса и т.п.). Предложено рассматривать кластерный подход как новую управленческую технологию, которая призвана повысить конкурентоспособность получаемой продукции. Выполнен системный анализ, проработан порядок и составлен примерный перечень переделов при формировании кластеров в АПК, который изложен в виде схемы. Установлено, что наиболее совершенными и конкурентоспособными кластерами являются диверсифицированные и инновационно направленные. Разработана методологическая программа создания кластерных структур в АПК, включающая двенадцать последовательных шагов: выявление необходимости, сбор и обработка данных, обоснование, подбор команды организаторов и т.п.

Ключевые слова: АПК, кооперация, интеграция, кластер, синергетический эффект, технология кластеризации.

Для цитирования: Гусаков Е. Методологические подходы к созданию кластерных структур в АПК // Наука и инновации. 2019. №9. С. 58–62. <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2019-7-58-62>

УДК 334.758:338.43



Егор Гусаков,

заведующий сектором кооперации Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, кандидат экономических наук, доцент; ego-6@mail.ru

Отечественный и зарубежный опыт свидетельствует, что регионы и территории, где сформировались кластеры, приобретают устойчивые темпы развития, причем преимущества кластерных организаций проявляются во всех сферах деятельности, а не только в инвестиционно-инновационной. При группировке хозяйствующих субъектов в кластеры происходит оптимизация структуры производства, концентрация ресурсов на приоритетных направлениях,

модернизация производственно-технологических процессов, минимизация внепроизводственных затрат. Возникает эффект масштаба, в основе которого находится рациональная специализация и целесообразное размещение основного и вспомогательного производств. В итоге кластеры становятся одной из наиболее эффективных форм кооперации и интеграции производственного, инвестиционного и квалификационного капитала, обеспечивающей многие конкурентные преимущества. Поэтому

кластерный подход в настоящее время принимается в качестве методологической основы стратегического инновационного развития [1–10].

При формировании кластерного образования необходимо придерживаться технологии, учитывающей как порядок создания, так и специфику входящих в объединение хозяйствующих субъектов. Прежде всего следует предусматривать:

- *назначение кластера (определение специфики, основного и вспомогательного производств, оптимизация состава, учет интересов участников и т.п.);*
- *логистические цепочки по поставке готового продовольствия, а также по приобретению материально-технических ресурсов;*
- *оценку платежеспособного спроса на выпускаемую продукцию, прямых и обратных материально-финансовых потоков между производителем и потребителями;*
- *поддержание самостоятельности входящих в кластер организаций при принятии решения кооперации и интеграции.*

Кластеры являются специфической формой кооперации и интеграции в АПК, призванной сгруппировать юридически и экономически самостоятельные субъекты хозяйствования. Поэтому кластерный подход следует рассматривать как новую управленческую технологию, которая должна за счет координации экономически взаимосвязанных организаций и обеспечения баланса интересов участников повысить конкурентоспособность получаемой продукции и создать условия для роста сквозной

эффективности. Анализ показывает, что кластер интегрирует следующие элементы:

- *инновационную систему, объединяющую научные достижения и разработки, профессиональные знания, лучшие практические достижения;*
- *техничско-технологическую базу в виде новейших ресурсов и инновационных технологий для ведения устойчивого расширенного воспроизводства конкурентоспособной продукции;*
- *мультиотраслевую (многие отрасли растениеводства и животноводства), полисферную (различные уровни хозяйствования, включая получение сырья, переработку, сбыт и торговлю, снабжение ресурсами и обслуживание производства) и территориально-пространственную рассредоточенность различных структур и звеньев агропромышленного производства;*
- *соорганизацию сквозной хозяйственной системы, где акцент должен быть сделан на организационно-управленческое взаимодействие;*
- *соорганизацию централизованно образуемого ядра, а именно определение предприятия-интегратора и основного производств, а также сопутствующих им вспомогательных и обслуживающих звеньев в контексте с развитием конкурентной рыночной среды;*
- *объемы производства основной и вспомогательной продукции на основе потребительского спроса, емкости рынка, имеющихся ресурсов и платежных возможностей потребителей;*
- *маркетингово-сбытовую инфраструктуру, призванную гарантировать новейшие*

подходы во взаимодействии с партнерами и конкурентами;

- *инвестиционное проектирование и построение финансово-инжиниринговой системы, обеспечивающей баланс продуктовых и финансовых потоков с учетом возможных рисков, а не только дисконтирование финансовых ресурсов.*

На ведущих мировых агропродовольственных рынках в настоящее время конкурируют не отдельные предприятия и компании, а хорошо организованные кластеры, которые имеют преимущественные возможности доступа к инвестиционным средствам и инновационным ресурсам, а также располагают дополнительными конкурентными преимуществами в виде использования гибких цен, быстрого реагирования на потребительский спрос, постпродажного обслуживания и т.п. [3–5, 10].

Надо подчеркнуть, что агропромышленные кластеры в силу своей специфики образуются, как правило, эволюционным путем, это отражает процесс развития интеграционных отношений в сопряженных отраслях. Нами выполнен системный анализ, проработан порядок и составлен примерный перечень переделов при формировании кластеров в АПК (рис. 1).

Как показывают представленные результаты, современное развитие кластеров в АПК может иметь самые разные формы, которые преобразовываются из более простых в более сложные и совершенные. Эти границы преобразования названы нами переделами. Таким образом, формирование и становление кластеров может начинаться с появления и развития горизонтальной кооперации



Рис. 1. Основные переделы при формировании и развитии кластеров на современном этапе развития АПК

и интеграции (1-й передел), затем по мере совершенствования кластер может использовать принципы вертикальной кооперации и интеграции и создать (включить в свой состав) организации по переработке и сбыту агропромышленной продукции (2-й передел). Это является хорошей базой для последующего образования смешанных компаний – вертикально-горизонтальных (3-й передел).

Впоследствии, когда кластерное объединение набирает рыночную силу, оно может пойти по пути диверсификации и захватить новые, несвойственные ему виды производства и деятельности,

а также организовать у себя изготовление недостающих средств производства (4-й передел). И наконец, когда кластерное объединение приобретает широту и встает вопрос поддержания конкурентности и устойчивого стратегического развития, оно должно интегрироваться с научными учреждениями или при необходимости создать в своем составе научные структуры (5-й передел). При этом важно подчеркнуть, что наиболее совершенными и конкурентоспособными кластерами, по примеру ряда развитых стран, являются диверсифицированные и инновационно направленные. Во-первых,

они в большей мере защищены от конъюнктуры рынка, могут быстро компенсировать убыточность от одной продукции устойчивыми доходами от другой. Во-вторых, они постоянно находятся впереди своих конкурентов по инновациям в производстве, технике и технологиям.

Представленная на рис. 1 схема имеет определенную научную новизну: впервые нами показаны возможные и целесообразные переделы при развитии кластеров, а также характер результирующих признаков и формируемого эффекта при переходе одной формы кластера в другую – более



Рис. 2. Методологическая программа последовательности создания кластерных структур

совершенную. Существенно также то, что функционирование кластерных структур на всех пределах обеспечивает формирование и продвижение собственного продукта по цепочке: финансирование → инвестиции → техника, технологии → производство → логистика, хранение → переработка, логистика → сбыт, торговля → финансирование → инвестиции. Однако наибольший синергетический эффект образуется в среде завершенных агропромышленных объединений, диверсифицированных и инновационно ориентированных.

Процедура создания кластеров может быть разнообразной и является предметом изучения многих экономистов. Пока единой точки зрения по этому феномену не выработано. Как показывает выполненный нами анализ, нельзя полагаться только на инициативу низовых структур или на рыночные силы – процессы могут быть длительными. Для их ускорения требуется инициатива и целенаправленная работа команды управленцев при активной роли органов власти. Так, высокоэффективные кластеры отличаются слаженностью действий, концентрацией ресурсов на приоритетных направлениях, а этого без конкретного плана развития и организующего руководства достичь невозможно.

Нами проведены сравнительные исследования и разработана методологическая программа создания кластерных структур в АПК (рис. 2). Она включает двенадцать последовательных шагов. Причем предварительный этап охватывает больше организационных мер, чем период непосредственного функционирования: семь и пять действий соответственно.

Настоящая методологическая программа создания кластеров в сфере АПК предложена нами впервые. Ее новизна и отличительные особенности в том, что выявлены и обобщены действительно реальные шаги и меры по организации. При этом подчеркивается, что главная функция принадлежит предварительному этапу, без детальной проработки которого невозможны последующие действия по созданию. Также каждое действие программы раскрыто неотъемлемыми мерами для его полного осуществления.

Таким образом, на основании проведенных исследований

определены элементы технологии кластеризации АПК, которые учитывают как порядок создания, так и специфику входящих в объединение хозяйствующих субъектов. При этом кластеры должны интегрировать в себе инновационную систему, технико-технологическую базу, мультиотраслевую, полисферную и территориально-пространственную рассредоточенность и др. Предлагается рассматривать кластерный подход как новую управленческую технологию, которая призвана повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции. ■

■ **Summary.** In the course of research, elements of building a clustering technology for the agro-industrial complex were determined, which take into account both the order of creation and the specifics of economic entities in the association (cluster designation, building supply chains for the supply of ready-made products, assessment of effective demand, etc.). It was proposed to consider the cluster approach as a new management technology, which is designed to increase the competitiveness of the products obtained. A system analysis was carried out, an order was worked out and an approximate list of stages during the formation of clusters in the AIC was drawn up, which is presented in the form of a special scheme. It is established that the most advanced and competitive clusters are diversified and innovatively directed. A methodological program has been developed for creating cluster structures in the agro-industrial complex, including twelve successive steps: identifying the need, collecting and processing data, substantiation, selection of the organizing team, etc.

■ **Keywords:** AIC, cooperation, integration, cluster, synergistic effect, clustering technology.

■ <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2019-7-58-62>

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гусаков В. Г. Каким быть кооперативно-интеграционным объединениям в АПК Беларуси / В. Г. Гусаков // Белорусское сельское хозяйство. 2010. №2. С. 4–11.
2. Гусаков В. Г. Научные основы создания продуктовых компаний / В. Г. Гусаков, М. И. Запольский. – Минск, 2012.
3. Гусаков Е. Кооперативно-интеграционные объединения в АПК: оценки и перспективы / Е. Гусаков // Весці Нац. акад. навук Беларусі. Серыя аграрных навук. 2011. №1. С. 12–21.
4. Гусаков Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е. В. Гусаков. – Минск, 2015.
5. Гусаков Е. В. Формирование понятийного аппарата устойчивого развития АПК как мегакластера / Е. В. Гусаков // Весці Нац. акад. навук Беларусі. Серыя аграрных навук. 2018. Т. 56. №4. С. 437–447.
6. Пилипук А. В. Институциональное пространство кластерной агропродовольственной системы Евразийского экономического союза: аспекты теории и практики / А. В. Пилипук, Е. В. Гусаков, Ф. И. Субоч. – Минск, 2016.
7. Портер М. Конкуренция = On competition: учеб. пособие / пер. с англ. / М. Портер. – СПб. и др., 2000.
8. Пропульсивные кластеры: сущность и роль в управлении прогрессивными структурными преобразованиями региональных социально-экономических систем / Ю. В. Вертакова [и др.]. – М., 2016.
9. Чаюнов А. В. Краткий курс кооперации / А. В. Чаюнов. – М., 1990.
10. Gusakov E. Comparative analysis of qualitative and quantitative characteristics of clusters / E. Gusakov // Problems of European agriculture sustainable development in 2018: Proceedings of common scientific research / Scientific Association Institute of Economy and Market, Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie. – Szczecin, 2018. P. 15–24.

Статья поступила в редакцию 05.07.2019 г.

SEE [http://innosfera.by/2019/09/cluster in the AIC](http://innosfera.by/2019/09/cluster%20in%20the%20AIC)